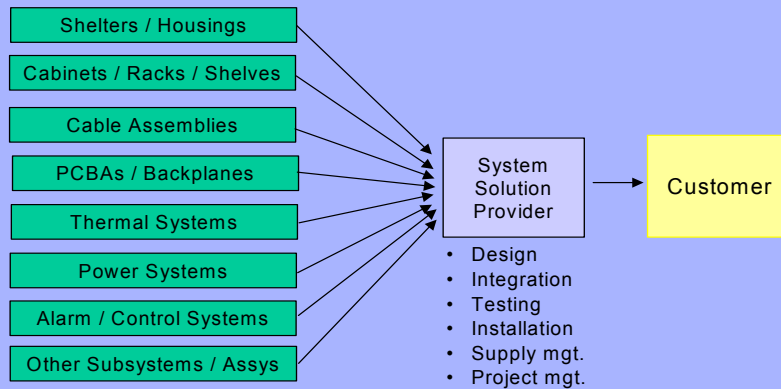


A

¿Cómo podría usted integrar su fabricación de montajes electrónicos en volúmenes más grandes y flexibles, y a la vez reducir coste?



R

Contratar con el Cliente de MHM para Montajes Electrónicos e Incrementar el Enfoque sobre las Competencias Claves

VISIÓN GENERAL DE LA PROPUESTA SOCIEDAD DE FABRICACIÓN

1. **INTRODUCCIÓN - ESPECIALIZACIÓN HORIZONTAL**
2. **QUÉ ES LO QUE EL CLIENTE DE MHM OFRECE - REDUCIR EL COSTO POR UNIDAD, INCREMENTAR LA FLEXIBILIDAD Y MEJORAR EL ENFOQUE EN LA COMPETENCIA CLAVE**
3. **QUÉ ES LO QUE EL CLIENTE DE MHM REQUIERE - UN ACUERDO DE SUMINISTRO MULTI-ANUAL**
4. **EL PASO SIGUIENTE - MEJORAR SU SUMINISTRO DE FABRICACIÓN DE ELECTRÓNICA**

1. INTRODUCCIÓN - ESPECIALIZACIÓN HORIZONTAL

INTRODUCCIÓN

MHM

... Líderes en el Suministro de Servicios de Información y Consultoría CEM

... Ha sido contratada por un Fabricante de Electrónica por Contrato Líder

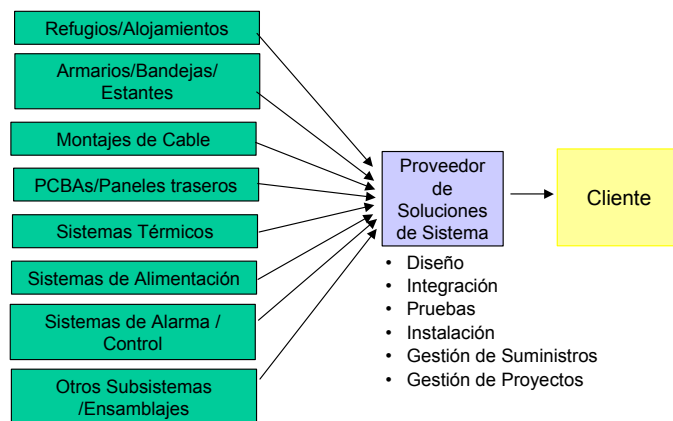
MHM, líderes mundiales en el suministro de servicios de información y consultoría al sector de la Fabricación de Electrónica por Contrato, ha sido contratada por un Fabricante de Electrónica por Contrato Global que requiere formar sociedades de fabricación. La sociedad propuesta es probable que tome la forma de un acuerdo de fabricación / NPI (Introducción de Producto Nuevo) de contratación de terceros, en forma de una transferencia del proceso de Sistemas o Sub-Ensamblajes - de sus instalaciones externas al CEM (Fabricación de Electrónica por Contrato) - en una de las siguientes áreas.

... Identificar Oportunidades de Acuerdo de Suministro de 'Sistemas' y 'Sub-Ensamblajes'

... Permitir al Cliente de MHM convertirse en el Suministrador Global más Grande del Mundo

... De Servicios Integrados 'Large-Form-Factor' de Diseño, Fabricación, Ensamblaje, Prueba y Despliegue

Proveedor de Sistemas Clave y Sub-Ensamblajes (Cliente de MHM)



El cliente de MHM, cuya identidad podrá ser divulgada durante la discusión posterior, requiere un crecimiento adicional para las instalaciones de fabricación europeas y globales, situadas en las áreas de bajo costo de la Unión Europea, Unión Europea, Europa Oriental, Asia, y las Américas.

... Incluyendo la Fabricación de Sub-Ensamblajes Clave

... Armarios/Refugios

... Cables

... Sistemas Térmicos/ de Alimentación

Centrándose en sistemas de infraestructura grandes y complejos, mediante la provisión de soluciones totales de 'integración de sistemas', la estrategia del cliente de MHM es la de convertirse en el suministrador global más grande de Diseño de Sistemas Integrados 'Large-Form-Factor', y servicios de Fabricación, Ensamblaje, Pruebas, y Despliegue para el Sector de las Comunicaciones y sectores similares. Teniendo en cuenta la intención del cliente y los servicios anteriores ofertados, el acuerdo es probable que sea del orden de \$5-300M+.

... Y Otros

El acuerdo propuesto es probable que tome la forma de un acuerdo de suministro externo, aumentando el volumen de la Fabricación de Electrónica por Contrato en el Diseño y la Fabricación de los montajes anteriores. (En donde anteriormente el proceso había sido llevado a cabo en la propia empresa).

La tendencia detrás del Enfoque

La Competencia en el siglo XXI significa el Enfoque Preciso

... En Áreas en donde una Cuota de Mercado Líder puede ser Establecida

... Por lo que la Fabricación es cada vez más Tratada por las CEMs

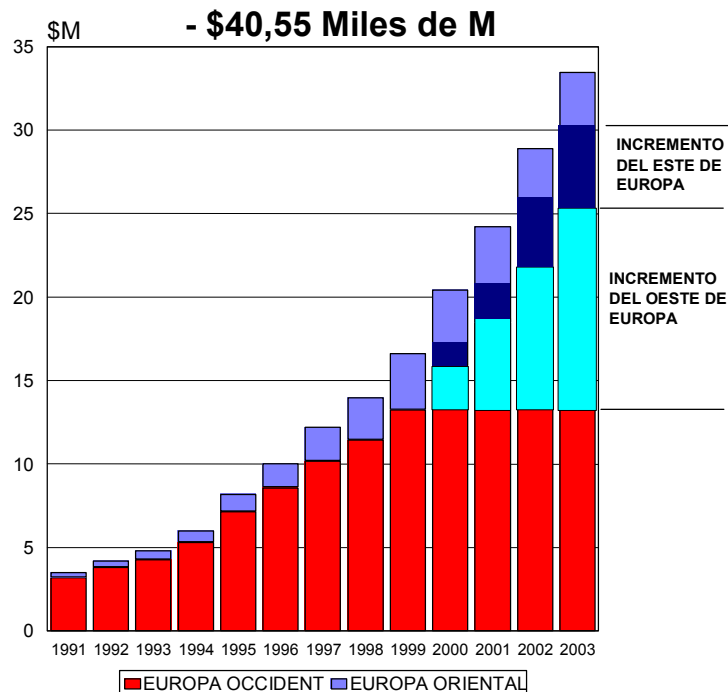
Mientras la 'Integración Vertical' fué "vector de crecimiento" clave para la globalización de los Suministradores de Equipos Electrónicos Europeos, Norteamericanos, y Japoneses, desde la mitad del siglo XX, la ventana de la maximización de la cuota del mercado procedente de la 'Especialización Horizontal' hoy mueve a los participantes del sector de la Electrónica a concentrarse en segmentos de una sola cadena de suministro. De ahí que, mientras compañías con bastantes años en el mercado como IBM, Alcatel, Philips, y Siemens, 'pelaban' los segmentos de la cadena de suministro, nuevas compañías relacionadas con el Internet, como Olicom y Cisco, han evitado el fabricar desde el principio. Tal y como el gráfico de barras siguiente indica, la tendencia es actualmente tan fuerte en Europa como en cualquier lado del mundo.

... Liberación del Nombre Comercial/ OEM para Incrementar su Cuota de Mercado - Producto

CEM Toma el Control de la Fabricación

... Especialmente si el Producto es Comercializado Internacionalmente

CRECIMIENTO DE LAS CEM EUROPEAS 2000-2003



CAMBIOS DE EMPLAZAMIENTO OEM Y CRECIMIENTO DEL CONSUMO DE COMBUSTIBLE DE EUROPA ORIENTAL
HUNGRÍA EMERGE COMO LA BASE CENTROEUROPEA DE BAJO COSTO

FUENTE : MHM

Hoy los viejos mercados OEMs (Fabricante de Equipos Originales) de "nuevo crecimiento" están cada vez más dominados por los 'Nombres Comerciales' con una fabricación interna en receso, o con valor cero - esto es especialmente cierto en aquellos casos en los que el producto es comercializado mundialmente.

**2. LO QUE EL CLIENTE DE MHM'S OFRECE - COSTE POR UNIDAD
REDUCIDO, AUMENTO DE FLEXIBILIDAD, Y MEJORA EN EL
ENFOQUE DE LA COMPETENCIA CLAVE**

2. LO QUE EL CLIENTE DE MHMOFRECE - COSTE POR UNIDAD REDUCIDO, AUMENTO DE FLEXIBILIDAD, Y MEJORA EN EL ENFOQUE DE LA COMPETENCIA CLAVE

El Cliente de MHM

El cliente de MHM ofrece los recursos de un Fabricante de Electrónica por Contrato Global, que le puede ayudar a:

... Mediante la Adquisición de Sus Divisiones de Diseño y Fabricación

□ **INCREMENTAR EL ENFOQUE EN EL DESAROLLO, Y POR CONSEGUENTE, LA CUOTA DE MERCADO DEL PRODUCTO, MEDIANTE:**

▪ **LA REDUCCIÓN DE LOS COSTOS DE FABRICACIÓN**

... Y Combinándolas con Otros Procesos Similares

- Aumentar el volumen, incrementando la utilización de la línea de producción (realizando otra fabricación junto con la suya)

... En Base a 'Gran Experiencia' y 'Bajo Coste' Proporciona un Suministro Flexible

- En fábricas colocadas favorablemente (financiadas por el CEM, incluyendo WIP (Trabajo en curso))

- Fabricación en bases de costos más bajos

... Y 'Liberará' Sus Escasos Recursos

- De ahí la reducción del impacto de los costos de suministros clave (diseño, materiales, mano de obra, equipos, información)

- Y reducción en los requerimientos en el capital de trabajo

... Permitted un Ampliado Enfoque en sus Competencias Clave

▪ **PROPORCIONANDO EFECTIVO**

- Adquiriendo sus instalaciones existentes de fabricación

▪ **FLEXIBILIDAD Y RESPUESTA INCREMENTADA**

- Proporcionando la fabricación en los países de bajo costo de la Unión Europea, Europa Oriental, Asia, y las Américas

▪ **INCREMENTANDO EFICIENCIA ORGANIZATIVA**

- Ayudándole a financiar sus actividades de creación de la mayor riqueza

En resumen, una sociedad con el cliente de MHM, incrementará la competitividad, mediante la reducción de los costes de fabricación, y simultáneamente, incrementará el enfoque sobre las competencias clave.

Las Ventajas Competitivas Del Cliente de MHM incluyen

... Un Enfoque en el Sector de las Comunicaciones

... Un enfoque orientado al Cliente

... Provisión de Servicios Completos de Integración de Sistemas (One-Stop-Shop)

... El Suministrador 'Mejor en su Clase', con Inversiones significativas

Las Ventajas Competitivas del Cliente de MHM

El cliente de MHM puede ofrecer ventajas competitivas en forma de 'Integración de Sistemas' con:

- Un enfoque en la industria de la infraestructura de Comunicaciones
- Un enfoque que pone al Cliente en el centro
- Una postura Global
- Provisión de una solución de sistemas **completa**

3. QUÉ ES LO QUE EL CLIENTE CEM DE MHM REQUIERE - UN ACUERDO DE SUMINISTRO MULTI-ANUAL

QUÉ ES LO QUE EL CLIENTE DE MHM REQUIERE - UN ACUERDO DE SUMINISTRO MULTI-ANUAL

EL Cliente de MHM es un Líder del Sector CEM Global

Además de tener una cuota significativa de mercado, en mercados de productos que su empresa sirve, su funcionamiento debería además mostrar la mayor parte de los siguientes puntos:

... Buscando el Asociarse Sólo con las mejores opciones de acuerdo de suministro

- Un compromiso potencial a un contrato de suministro CEM multi-anual, por ejemplo

De Marcas Comerciales/ OEMs Líderes

- Transferencia de Instalaciones de Fabricación, Diseño, o Distribución/Reparación
- Transferencia del Centro NPI (Introducción de Producto Nuevo)

... Requiriendo Acuerdos de Suministro, Cubriendo

- Un requerimiento de fabricación global (p.ej. probablemente incluyendo Asia y/o las Américas)

... Instalaciones de Integración de Sistemas con Procesos tales como

- Un compromiso de colocar una proporción importante de la Fabricación de Electrónica integrada con un suministrador importante, incluyendo:

... Diseño y Fabricación de Refugios, Armarios, y Bandejas

- **Integración de Sistemas**

- **Sub-Ensamblajes**

... Fabricación y Diseño de Fuentes de Alimentación o Sistemas Térmicos

- Diseño y Fabricación de Refugios/Alojamientos Armarios /Bandejas

- Diseño y Fabricación de Sistemas Terminales (intercambiador de calor, aire acondicionado)

... Diseño y Fabricación de Paneles Traseros

- Diseño y Fabricación de Montajes de Paneles Traseros

- Diseño y Fabricación de Sistemas de Alimentación

...Montaje de Cables

- Diseño y Fabricación de Montajes de Cables

- Diseño y Fabricación de Sistemas de Alarma y Control

... O la Transferencia del Centro NPI

- Un requerimiento de fabricación creciente (o al menos relativamente estable)

Si su compañía muestra alguna de las características anteriores, el cliente de MHM puede integrar sin problemas sus procesos internos de montaje, reorganizándolos en un medio productor de mayor capacidad de utilización, dando la serie de beneficios reseñados en el Apartado 2.

4. EL PASO SIGUIENTE
- MEJORAR SU SUMINISTRO DE FABRICACIÓN ELECTRÓNICA

4. EL PASO SIGUIENTE - MEJORAR SU SUMINISTRO DE FABRICACIÓN ELECTRÓNICA

Contacte a Mike Hannon

... Para Discutir Costos de Fabricación y Mejoras en la Flexibilidad

... Para Saber Más Acerca de los Planes del Cliente

Si le gustaría explorar cómo los costos de fabricación pueden ser mejorados, no dude en contactarme (en inglés), o , en mi ausencia, mi asistente Martine Dunlop (en inglés, francés, o italiano), para discutir inmediatamente las opciones.

Mike Hannon, MBA, Bsc
Consultor y Jefe de Programas
MHM
Technology Research Centre
Viewfield Road
Ayr
KA8 8HH
UK

Tel: 00 44 (0) 1292 263625

Fax: 00 44 (0) 1292 265081

Email: mhmayr@msn.com

8.16.2000

«MAN_DIR»
«COMPANY»
«ADDRESS1»
«ADDRESS2»
«ADDRESS3»
«ADDRESS4»
«COUNTRY»

Estimado «MD_SAL»

ASUNTO: INTEGRAR MONTAJES ELECTRÓNICOS EN UNA PRODUCCIÓN DE MAYOR VOLÚMEN Y FLEXIBILIDAD - PARA PODER REDUCIR COSTOS

MHM, Líderes Mundiales en los Servicios de Suministro de Información y Consultoría, ha sido contratada por un Fabricante Líder en la Electrónica por Contrato Global para identificar la producción dentro de las siguientes categorías, llevada a cabo en las propias empresas del sector, que pudiera ser agregada a sus propios volúmenes.

- **Integración de Sistemas**
- **Sub-Ensamblajes Claves**
 - Diseño y Fabricación de Refugios Grandes Externos
 - Diseño y Fabricación de Armarios/Bandejas
 - Diseño y Fabricación de Chasis/Sub-bandejas
 - Diseño y Fabricación de Paneles Traseros
 - Diseño y Fabricación de Montajes de Cable
 - Diseño y Fabricación de Sistemas de Alimentación
 - Diseño y Fabricación de Sistemas Térmicos (intercambiador de calor, aire acondicionado)
 - Diseño y Fabricación de Sistemas de Alarma/Control

Concentrándose en sistemas largos, complejos, de tipo infraestructura, a través de la provisión de soluciones completas de 'integración de sistemas', la estrategia del cliente de MHM es la de convertirse en el mayor suministrador global de Servicios de Diseño, Fabricación, Montaje, Prueba, y Despliegue de Sistemas Integrados 'Large Form Factor' para los sectores de Comunicaciones y similares. Teniendo en cuenta la intención del cliente, y los servicios anteriores, estamos tratando de identificar operaciones para su potencial adquisición por parte del cliente en una banda de \$5-300M+.

El acuerdo propuesto probablemente tendrá la forma de un acuerdo externo de suministro, aumentando el volúmen de Fabricación de Electrónica por Contrato en el Diseño y Fabricación de los montajes anteriores. (En donde previamente el proceso había sido llevado a cabo en la propia empresa).

La adición de su fabricación interna, de los montajes anteriores, en los volúmenes del cliente de MHM permitirá un incremento en la flexibilidad y un costo reducido, por ejemplo:

- Incremento en la utilización de la línea (moviendo un volumen adicional, que nuestro cliente puede traer a sus instalaciones actuales, para maximizar el uso)
- Transferiendo algunos procesos de fabricación a bases de costos bajos (p.ej. dentro de Europa: Europa Oriental, Reino Unido, y España)
- Incremento en las economías de adquisición
- Dinero en efectivo procedente de la transferencia de la propiedad de las instalaciones

El cliente de MHM ya ha realizado 12 adquisiciones de compañías de fabricación en los últimos años, por lo que la escala, en las áreas anteriores, ya es significativa. Si actualmente realiza procesos de fabricación internos, dentro de su empresa, de los mencionados anteriormente, y desea considerar los beneficios de la contratación de un líder global aunque sea para una parte de esas actividades, póngase en contacto conmigo inmediatamente para discutir la oferta en mayor detalle.

Esperando su respuesta

Atentamente le saluda

Michael Hannon MBA, BSc
Jefe de Programas de MHM